



## Partners Meeting Deloitte

# Il nostro Mondo tra incertezza e trasformazione

Milano, 17 Aprile 2025

Fabrizio Mosca

Professore Ordinario di Economia e Direzione  
delle Imprese  
Università di Torino

# Fabrizio Mosca



Turin June 7, 1968 **Lives in Turin** Married with: Camilla **Two sons:**  
**Carolina (2000), Niccolò (2003).** Sports: Winter Ski, Sailing.

- **1987** Scientific Lyceum Diploma\_Jesuit School Turin
- **1992** Master Degree in Business Management, University of Turin
- **1993** Statutory Auditor
- **1998** Ph.D. in Business Management, Bocconi University, Milan
- **2004** Associate Professor of Corporate and Business Strategy, University of Torino
- **2019** – Independent Board Member at Intesa Sanpaolo Bank
- **2021** – Full Professor of Corporate and Business Strategy, University of Torino



# Il nostro Mondo tra incertezza e trasformazione. Sommario.

➡ La strettissima attualità

➡ Uno sguardo più ampio

➡ Quattro tendenze Macro Ambientali che stanno scuotendo il Mondo

➡ Quale competizione per le Corporation

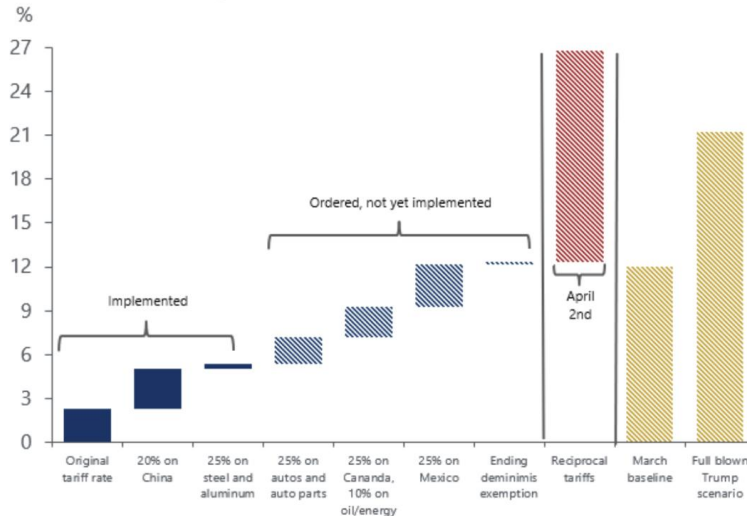
➡ La speranza e le terapie che già conosciamo



# The implementation of the US 'Liberation Day' tariff. Trump's tariffs will raise the effective rate beyond 1930s levels.

Chart 1: Something we haven't seen since the 1930s

US: Estimated impact of tariff increases on effective tariff rate



Source: Oxford Economics/USA Trade Online

- La valutazione «a caldo» di Oxford Economics:
- le **tariffe reciproche** annunciate il **2 Aprile**, se applicate, porteranno le **tariffe effettive anche oltre al 30%**
- **tariffe al di sopra dei livelli delle tariffe del 1930.**

1930

**Smoot-Hawley Act** introdotto dal presidente USA Herbert Hoover innescò la «Guerra dei Dazi».



- Con **ulteriori effetti:**

- Il dollaro USA si svaluta
- Aumenta l'inflazione in USA
- Cina spingerà maggiormente sul mercato UE

# The 'Liberation Day' tariff. Initial takeaways Oxford Ec. April 3, 2025.

**HUGE IMPACT**

**NO GLOBAL RECESSION**

**EFFECT ON US IMPORTS**  
(– 15% within 2/3 Years)

**EFFECT ON GLOBAL GDP**  
(-0.5ppt 2025 ; -1ppt in 2026)

**UNCERTAINTY IS STILL  
THERE**

**TARRIFFS TYPICALLY RISE  
QUICKLY BUT FALL SLOWLY**

L'attuazione degli aumenti tariffari del "Giorno della Liberazione" negli Stati Uniti avrà **un enorme impatto su singoli settori e imprese e smorzerà ulteriormente il sentiment.**

Tuttavia, la **valutazione iniziale suggerisce che la recessione globale sarà probabilmente evitata**, anche con tariffe superiori **al 45% su Cina e 20% medio su UE.**

Nel giro di **due o tre anni**, le importazioni statunitensi **potrebbero diminuire di circa il 15% a causa delle reciproche tariffe.**

L'effetto sul **PIL mondiale: fino a 0,5 punti percentuali quest'anno e a 1 punto percentuale nel 2026.** Impatti **potrebbero essere più significativi per le economie con esportazioni vs US con quota elevata del loro PIL.**

Il **nuovo piano tariffario non elimina l'incertezza.** Un periodo più lungo di incertezza tariffaria può incidere sulla crescita complessiva del PIL e sugli investimenti, con effetti negativi ancora più rilevanti rispetto alle previsioni del Modello Economico Globale utilizzato da **Oxford Economics.**

La **negoiazione** tra Paesi sarà **complessa e lunga.** Le **tariffe in genere aumentano rapidamente ma diminuiscono lentamente.** Sono coinvolti anche temi di **non-tarif-barriers.**



OXFORD ECONOMICS

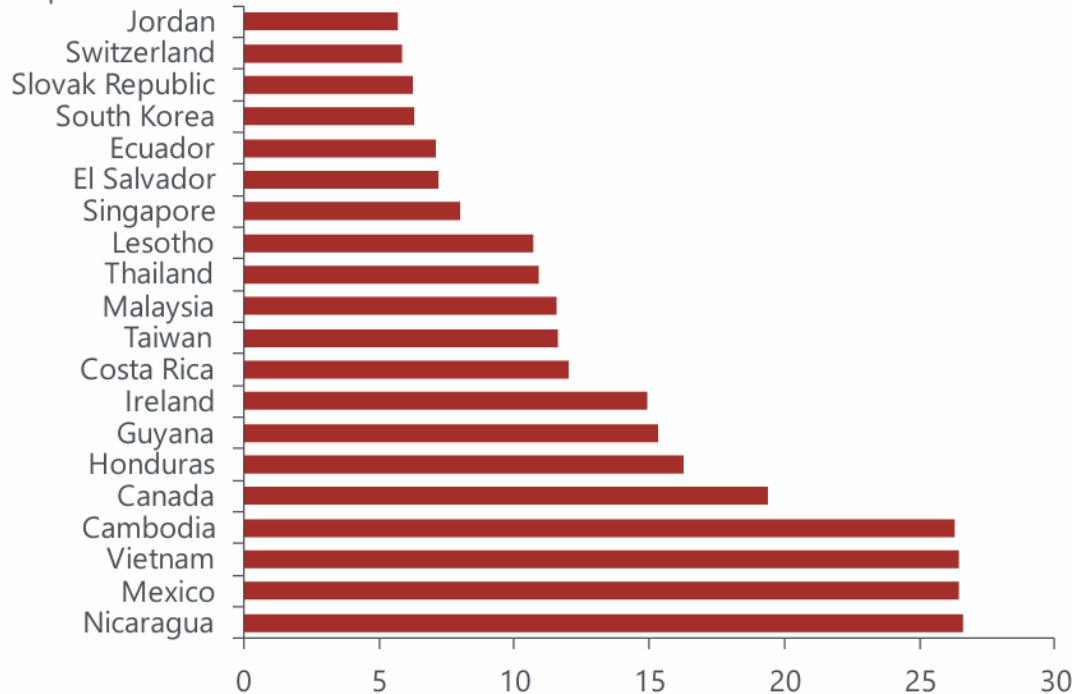


# The America First Trade Policy. Esposizione dei Paesi.

Chart 1: The 20 economies with highest export exposure to the US

World: Goods exports to the US

Imports to the US as % of national GDP



Source: Oxford Economics/Haver Analytics

- Maggiore è il peso dell'export del Paese sul suo PIL e superiore è l'impatto delle Tariffe sull'economia del Paese.
- Tuttavia gli impatti globali sono più robusti quando toccano gli interscambi tra Grandi Paesi.
- Nel 2024 (Fonte: Governo USA):
  - Export USA vs CINA: 143,5 Mld\$
  - Export CINA vs USA: 438,9 Mld\$

# The America First Trade Policy. Week 2-3. April 7<sup>th</sup>– April 17<sup>th</sup>

## TARIFFS SUSPENSION

## CINA REACTION

## TECH INDUSTRY

.....

- Sospensione delle tariffe reciproche per 90 giorni con la maggior parte dei Paesi.
- Restano le tariffe su alluminio e *spare parts*.
- Gli USA alzano le tariffe verso la Cina al 145%.
- La Cina alza le tariffe reciproche dall'84% al 125% sulle merci statunitensi.
- Nuovo ricorso della Cina al WTO.
- Sospensione delle tariffe da parte dell'amministrazione Trump in attesa della riorganizzazione del settore.
- ? Domani ?



# The America First Trade Policy. Short term Effects.

**GLOBAL STOCK  
MARKETS**

**DOLLAR DEVALUATION**

**US BOND RATE  
INCREASE**

**US PUBLIC DEBT**

- **USD 18.000 miliardi** di valore azionario evaporato **dall'ingresso della nuova amministrazione Usa alla Casa Bianca.**
- **USD 14.500 miliardi** di valore evaporato dalle borse globali nei 5 giorni lavorativi dal 2 Aprile al 9 Aprile.
- Dal Liberation Day al 9 Aprile, il **Dollaro Americano** aveva perso il 2% sulla media delle altre principali valute. Un'immensità per il valore più liquido al mondo.
- I **rendimenti dei Titoli di Stato Americani a 10 anni** si sono alzati da meno del 4% ad un picco del 4,5%.
- Il **Debito Pubblico USA** detenuto dalla Cina è sceso da USD 1.300 miliardi nel 2023 a USD 761 miliardi sulla base dei dati disponibili.
- La **Banca Centrale Cinese** sta limitando i rinnovi degli acquisti nelle aste dei Titoli del Tesoro US.



# The America First Trade Policy. Paura, Sgomento, Smarrimento.

#Dazi **Minacciati** #Dazi **Annunciati** #Dazi  
**Applicati** #Dazi **Ritirati** #Dazi **Sospesi** #Dazi  
Negozianti #Dazi **Modificati** #Dazi **Rinegoziati**

## INCERTEZZA GLOBALE



# Gli effetti. Accelerano incertezza globale e frammentazione.

## ➤ **Mondo.**

- **Scenario globale complicato dai dazi.**
- L'**indice dell'incertezza economica** è al massimo storico nel 2025.
- La **crescita del PIL globale è, al momento, stabile**, per il 2025-2026 (+2,7% vicino ai livelli pre-pandemia).
- **Da chi dipende la crescita del PIL globale ?** Nel 2024 USA e Cina hanno generato oltre la **metà della crescita del PIL Mondiale** (+0,7 e +0,8 pp su +2,7 pp totale).
- **Come si sta evolvendo la composizione tra blocchi economici ?** L'interscambio USA – Cina: - 14% e l'interscambio UE-Cina -7% nel periodo 2023-2024. La Cina ha ridotto gli scambi anche con il RoW e meno capitali attratti (-29% nel 2024 per il secondo anno consecutivo).
- **Misure di protezionismo.** Dal 2022 sono state varate a livello globale più di 3.400 misure protezionistiche all'anno in più rispetto a quelle introdotte prima del 2020.

## ➤ **UE.**

- Un **continente in difficoltà**. Il contributo UE al PIL globale è stato di 0,1 pp.
- **PIL Eurozona:** prevista a +0,8% nel 2025 e +1% nel 2026.
- **Debolezza tedesca** (-0,2% nel 2024), **crescita di Spagna** (+3,2% nel 2024) e **Francia** (+1,1%) e Italia nel mezzo.



# Gli effetti. Le previsioni del Centro Studi Confindustria (27 Marzo 25).

| Le esogene internazionali della previsione<br>(Variazioni %) |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|
|                                                              | 2024 | 2025 | 2026 |
| Commercio mondiale                                           | 1.8  | 2.0  | 2.5  |
| PIL - Stati Uniti                                            | 2.8  | 2.1  | 1.9  |
| PIL - Area euro                                              | 0.7  | 0.8  | 1.0  |
| PIL - Paesi emergenti                                        | 4.2  | 4.4  | 4.5  |
| Prezzo del petrolio <sup>1</sup>                             | 81   | 75   | 67   |
| Prezzo del gas (Europa) <sup>2</sup>                         | 34   | 46   | 41   |
| Cambio dollaro/euro <sup>3</sup>                             | 1.08 | 1.08 | 1.08 |
| Tasso FED effettivo <sup>4</sup>                             | 5.14 | 4.15 | 3.75 |
| Tasso BCE <sup>4</sup> (dep)                                 | 3.73 | 2.48 | 2.00 |

<sup>1</sup> Brent, dollari per barile; <sup>2</sup> euro/mwh; <sup>3</sup> livelli; <sup>4</sup> valori %.

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati Refinitiv, FMI, CPB.  
Fonte: Report di Primavera Confindustria Ufficio Studi. 27 marzo 2025

| Le previsioni del CSC per l'Italia<br>(A legislazione vigente, variazioni %) |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
|                                                                              | 2024 | 2025 | 2026 |
| Prodotto interno lordo                                                       | 0.7  | 0.6  | 1.0  |
| Consumi delle famiglie residenti                                             | 0.4  | 0.8  | 1.0  |
| Consumi collettivi                                                           | 1.1  | 0.8  | 0.3  |
| Investimenti fissi lordi                                                     | 0.5  | -0.8 | 0.9  |
| Esportazioni di beni e servizi                                               | 0.4  | 1.3  | 1.8  |
| Importazioni di beni e servizi                                               | -0.7 | 1.2  | 1.9  |
| Occupazione totale (ULA)                                                     | 2.2  | 0.5  | 0.7  |
| Occupazione totale (persone)                                                 | 1.5  | 0.6  | 0.8  |
| Prezzi al consumo                                                            | 1.0  | 1.8  | 2.0  |
| Retribuzioni pro-capite                                                      | 2.9  | 3.6  | 3.1  |
| Indebitamento della PA <sup>1</sup>                                          | 3.4  | 3.2  | 2.8  |

<sup>1</sup> Valori in % del PIL.

ULA = unità equivalenti di lavoro a tempo pieno.

Fonte: elaborazioni e stime Centro Studi Confindustria su dati Istat.  
Fonte: Report di Primavera Confindustria Ufficio Studi. 27 marzo 2025

## IMPATTI POSITIVI FUTURI

- **Proseguimento del taglio dei tassi da parte della BCE**, che entro fine 2025 porterà la politica monetaria al livello neutrale.
- **Risalita del reddito disponibile reale delle famiglie**, per il recupero delle retribuzioni pro-capite, il buon contributo dei redditi non da lavoro, l'aumento dell'occupazione totale, il calo dell'inflazione
- **Implementazione del PNRR**: tra il 2025 e il 2026 le risorse programmate ammontano a circa 130 miliardi.

## IMPATTI NEGATIVI FUTURI

- **Ennesimo rincaro dell'energia**, che non tocca i picchi del 2022, ma minaccia la competitività delle imprese italiane e riduce il reddito reale delle famiglie.
- **Trumps Tarifs**, cui l'economia italiana è esposta.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend Macro Ambientali che stanno scuotendo il nostro Mondo. Verso il crepuscolo della Globalizzazione?

**Verso un mondo di chiusure commerciali**

**La ricchezza globale e la sua distribuzione**

**Le prospettive del lavoro**

**Polarizzazione politica e sociale**



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

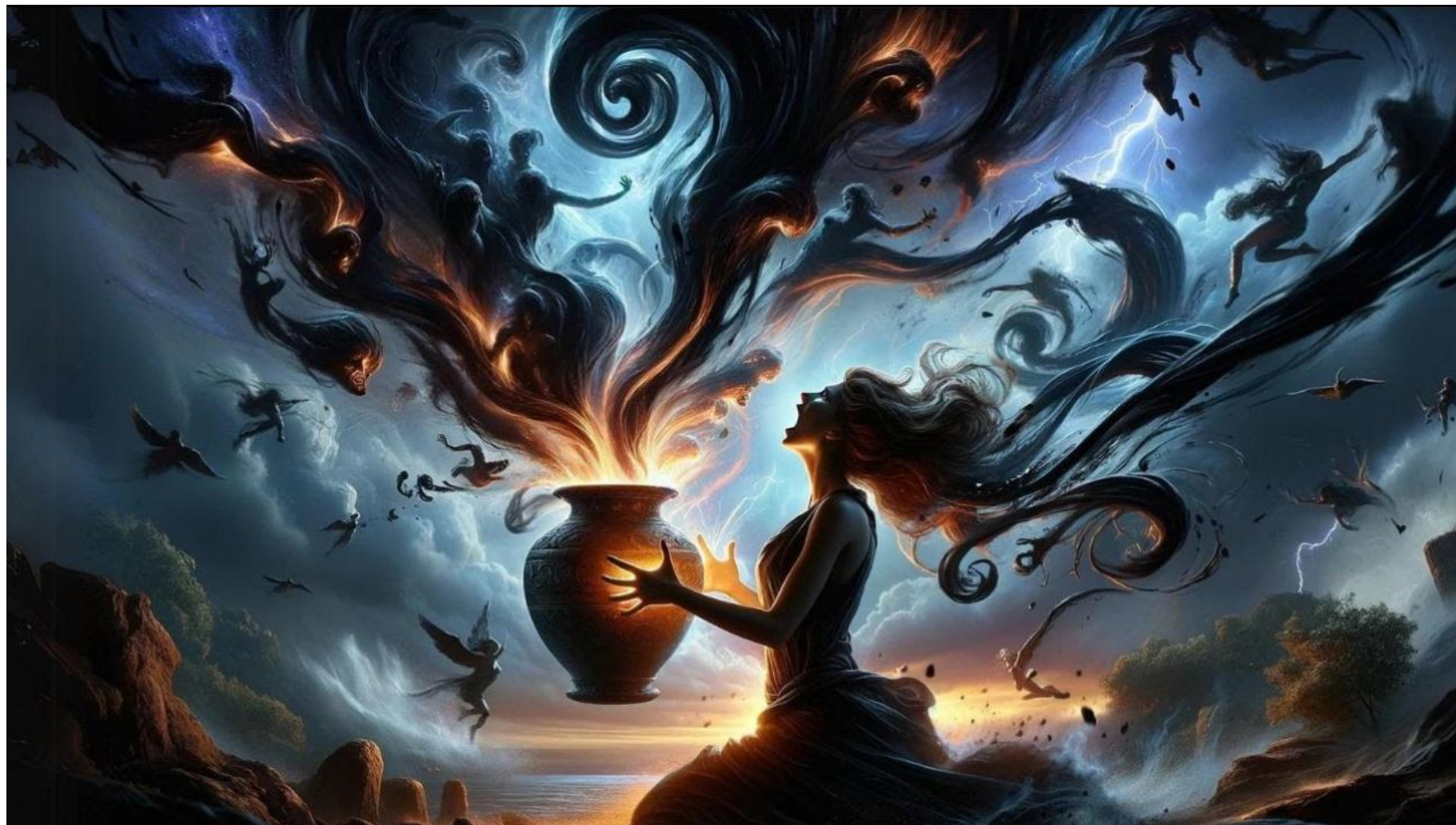
## Verso un mondo di chiusure commerciali

- **1980 – 2000.** Gli effetti positivi della Globalizzazione.
- **Dal 2001** (indicativamente). Ad un certo punto l'**incantesimo si è rotto...**

...e dal Vaso di Pandora la globalizzazione ha cominciato a sfornare mostri...



Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI ECONOMICI TRAUMATICI

### **Crisi Dot-com (2000-2002)**

L'esplosione della bolla speculativa legata alle aziende tecnologiche e internet, con un crollo significativo dei mercati azionari globali.

### **Crisi finanziaria globale (2007-2008)**

Iniziata negli Stati Uniti con il crollo del mercato immobiliare e la crisi dei mutui subprime, ha portato al fallimento di istituzioni finanziarie e ha causato una recessione globale.

### **Crisi del debito sovrano europeo PIIGS (2010-2014)**

Partita dalla Grecia, ha colpito diversi paesi europei (Spagna, Portogallo, Irlanda, Italia) con pesanti debiti pubblici e misure di austerità imposte dall'Unione Europea e dal FMI.

### **Crisi economica in Venezuela (dal 2010)**

La caduta dei prezzi del petrolio e la cattiva gestione economica hanno portato a un collasso economico, iperinflazione e una crisi umanitaria, con milioni di persone in fuga dal paese.

### **Guerra commerciale tra USA e Cina (2018-2019)**

Una serie di dazi e sanzioni reciproche tra le due più grandi economie del mondo, con ripercussioni sui mercati finanziari e commerciali globali.

ECONOMIA  
2001 2019



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI GEOPOLITICI TRAUMATICI

### September 11 (11 settembre 2001)

Gli attacchi al World Trade Center e al Pentagono da parte di Al-Qaeda hanno provocato circa 3.000 morti e hanno portato alla "Guerra al Terrore", con invasioni dell'Afghanistan (2001) e dell'Iraq (2003).

### Guerra in Iraq (2003-2011)

L'invasione statunitense dell'Iraq con la giustificazione della presenza di armi di distruzione di massa (mai trovate) ha destabilizzato la regione e dato origine a movimenti radicali come l'ISIS.

### Primavera arabe (2010-2012)

Una serie di rivolte popolari in vari paesi del Medio Oriente e Nord Africa contro regimi autoritari. Ha portato alla caduta dei governi in Tunisia, Egitto, Libia (guerra civile) e Yemen.

### Guerra civile in Siria (dal 2011)

Un conflitto devastante che ha causato oltre mezzo milione di morti e milioni di rifugiati. È diventata una guerra per procura con coinvolgimento di diverse potenze straniere (USA, Russia, Iran, Turchia).

### Annessione della Crimea da parte della Russia (2014)

La Russia ha annesso la Crimea, allora parte dell'Ucraina, in seguito a un referendum controverso, provocando sanzioni internazionali e tensioni geopolitiche.

### Crisi dei migranti e rifugiati in Europa (2015-2016)

L'ondata di migranti e rifugiati provenienti da Siria, Afghanistan, Africa e altre regioni verso l'Europa, spesso via mare, ha creato una crisi umanitaria e divisioni politiche tra i paesi europei.

GUERRE E  
TENSIONI  
SOCIALI  
2001 2019



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI CLIMATICI TRAUMATICI E DISASTRI NATURALI

### **Tsunami nell'Oceano Indiano (2004)**

Un terremoto sottomarino di magnitudo 9,1 ha generato uno tsunami devastante che ha colpito 14 paesi, tra cui Indonesia, Thailandia, India e Sri Lanka, causando circa 230.000 morti.

### **Uragano Katrina (2005)**

Uno dei peggiori disastri naturali negli Stati Uniti, che ha devastato New Orleans e altre aree della costa del Golfo, causando oltre 1.800 morti e danni materiali ingenti.

### **Terremoto di Haiti (2010)**

Un terremoto di magnitudo 7,0 ha colpito Haiti, provocando circa 230.000 morti e lasciando milioni di persone senza casa.

### **Terremoto e tsunami in Giappone (2011)**

Un terremoto di magnitudo 9,0 ha provocato uno tsunami che ha causato il disastro nucleare di Fukushima, il più grave incidente nucleare dopo Chernobyl.

### **Incendi e disastri ambientali in Australia e Amazzonia(2019)**

Gravi incendi hanno devastato vaste aree.

EVENTI  
CLIMATICI  
2001 2019



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI POLITICI TRAUMATICI

### Crescita del terrorismo globale e dell'ISIS (2014-2019)

La nascita e l'espansione del gruppo terroristico ISIS in Siria e Iraq, con attentati in Europa e altre parti del mondo, ha rappresentato una minaccia globale.

### Crisi nucleare con la Corea del Nord (2006-2019)

La Corea del Nord ha continuato i test nucleari e missilistici, aumentando le tensioni con gli Stati Uniti e i paesi vicini, specialmente durante la presidenza Trump.

### Brexit (2016-2019)

Il referendum del 2016 ha portato alla decisione del Regno Unito di uscire dall'Unione Europea, scatenando tre anni di incertezza politica e negoziazioni difficili.

### Elezione di Donald Trump (2016)

L'elezione di Trump ha segnato un cambiamento significativo nella politica interna ed estera degli Stati Uniti, con forti ripercussioni globali.

DISASTRI  
NATURALI ED  
EVENTI POLITICI  
2001 2019



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI PANDEMICI TRAUMATICI

### Epidemia di SARS (2002-2003)

Un'epidemia di coronavirus partita dalla Cina che ha causato circa 800 morti in tutto il mondo e ha spinto a migliorare i sistemi di risposta alle pandemie.

### Epidemia di Ebola (2014-2016)

Scoppiata in Africa occidentale, ha provocato oltre 11.000 morti e sollevato timori di una pandemia globale, ma è stata contenuta grazie a interventi internazionali.

### Pandemia da Covid 19 (2019-2020)

Prima in Cina e poi diffusa in tutto il mondo, ha di fatto bloccato il mondo per tre anni

PANDEMIE  
2001 2019



# Il vaso di Pandora ed i suoi Mostri.

## EVENTI TRAUMATICI BELLICI

GUERRE  
2001 2019

### **Guerra in Ukraina (2020)**

LA prima Guerra in Eurpoa, se si esclude la Guerra in Jugoslavia, non si vedeva una Guerra dagli anni quaranta del 900.

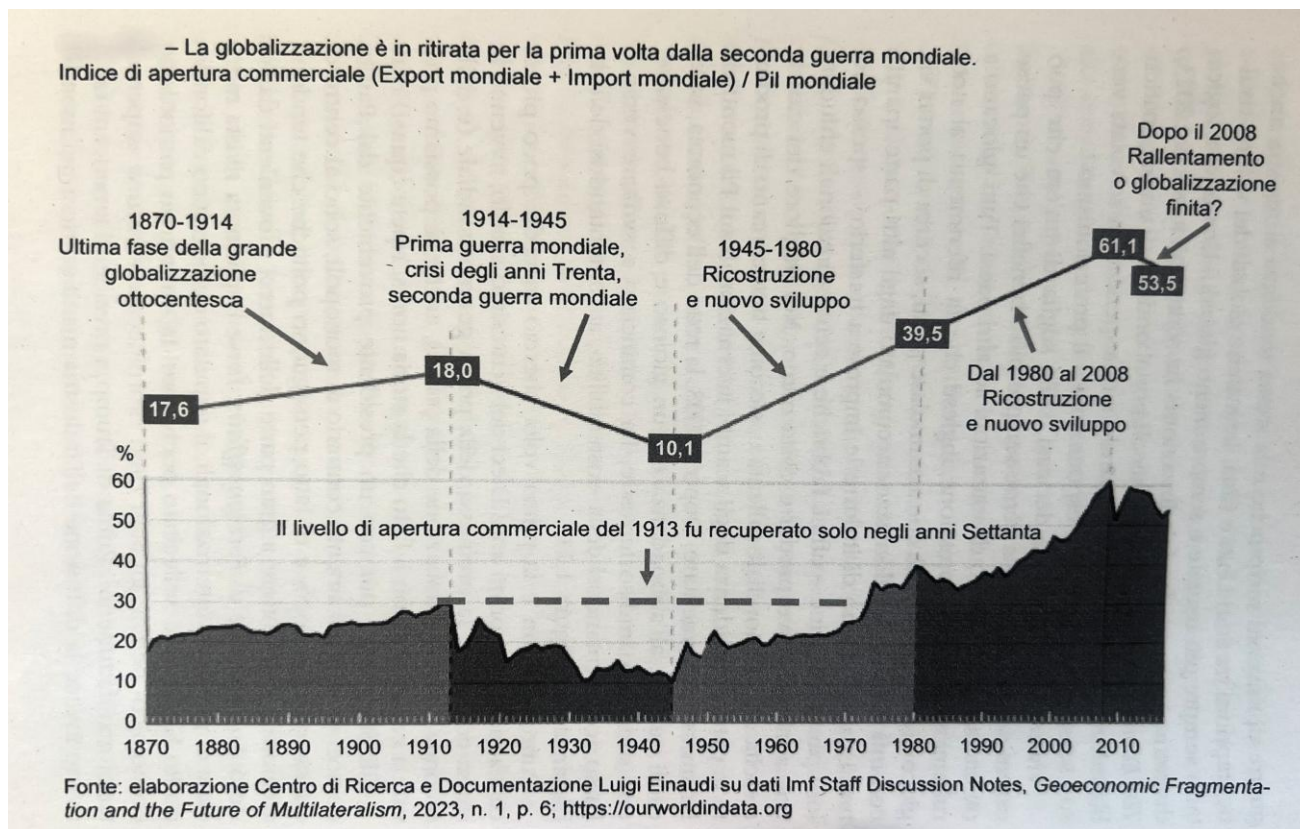
### **Guerra Israele e Palestina (2014-2016)**

Una Guerra sanguinaria anche per reazione a gravissimi atti terroristici. Resta comunque una devastazione mai vista prima.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Verso un mondo di chiusure commerciali



Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

Verso un mondo di  
chiusure commerciali

## La De-Globalizzazione.

### 1) Competizione globale tra blocchi contrapposti.

- ❑ US Nuovo patriottismo economico.
- ❑ EU Insegue «con difficoltà»

### 2) Asimmetrie competitive tra Paesi e Corporation

- ❑ **US** IRA – Inflation Reduction Act (16 agosto 22 Biden). Investimenti per \$ 700 mld
- ❑ **EU** GIP – Green Industrial Plan (marzo 23)

**La Tesi: le Tariffe non sono altro che un «tassello»  
di un processo già iniziato da tempo.**



## La strategia Americana parte da lontano

La Moderna Strategia di Innovazione Industriale, si basa anche sull'**Inflation Reduction Act** e su **tre punti**:

- ❖ *l'uso dei sussidi e di altri strumenti di politica industriale per spostare in maniera favorevole le «catene globali del valore» e «realizzare un investimento interno che alimenti la nostra forza in ambito mondiale»;*
- ❖ *concentrare gli sforzi su tre settori: l'energia pulita, le biotecnologie, l'elettronica e l'intelligenza artificiale;*
- ❖ *Tutto questo richiede che gli Stati Uniti diventino una calamita in grado di attrarre il capitale umano necessario, ossia i grandi talenti tecnici a livello mondiale e che il vantaggio tecnologico americano sia usato per impedire ai concorrenti di «rubare la proprietà intellettuale americana».*

Fonte: Remarks by National Security Advisor **Jake Sullivan** at the Special Competitive Studies Project GET Summit. Sito White House, 2023.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## La ricchezza globale e la sua distribuzione

- 1) **Ineguale distribuzione del reddito e progressivo impoverimento delle fasce intermedie** della popolazione globale
- 2) **Progressivo e grave impoverimento delle generazioni più giovani** rispetto alle più anziane
- 3) **Diseguale distribuzione delle ricchezza** tra le persone (redditi vs capitale)
- 4) **Concentrazione** crescente della ricchezza a livello globale.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

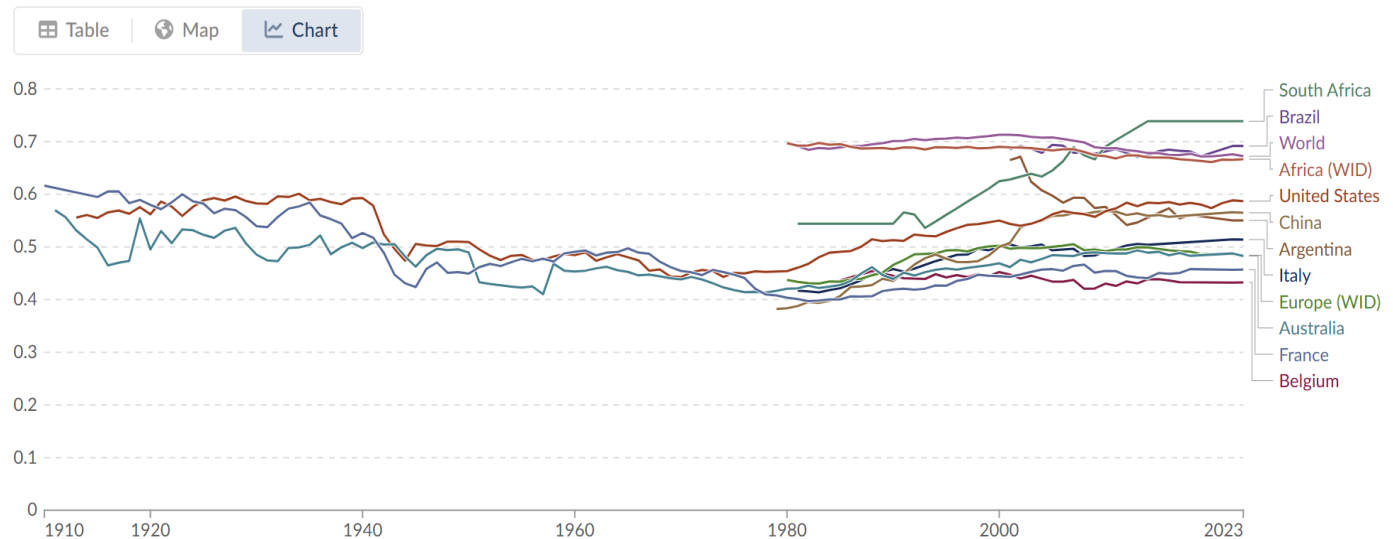
## La ricchezza globale e la sua distribuzione

## Diseguale distribuzione delle ricchezza (inequality index: reddito tra le persone)

### Gini coefficient, 1910 to 2023

The Gini coefficient measures inequality on a scale from 0 to 1. Higher values indicate higher inequality. Inequality is measured here in terms of income before taxes and benefits.

Our World  
in Data

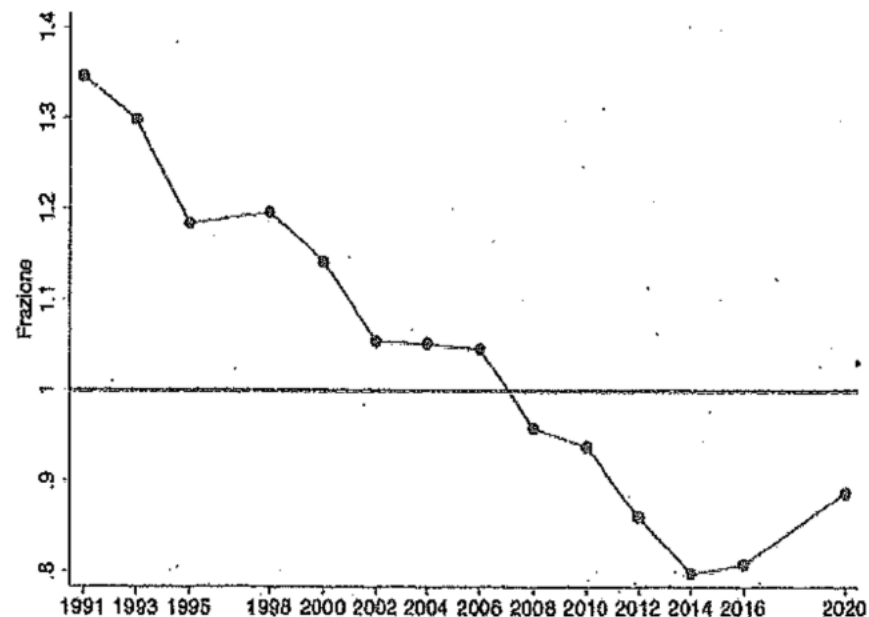


# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## La ricchezza globale e la sua distribuzione

### Progressivo e grave impoverimento delle generazioni più giovani rispetto alle più anziane

Figura 1.4 – Rapporto fra reddito dei più giovani (30-39) e dei più anziani (60-69)



Fonte: Centro di Ricerca e Documentazione Luigi Einaudi su microdati di Banca d'Italia

# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## La ricchezza globale e la sua distribuzione

**Progressivo e grave impoverimento delle generazioni più giovani** rispetto alle più anziane. **Quali fattori di contesto incidono ?**

- a) Condizioni del mercato del lavoro locale (per paese)
- b) Tasso di disoccupazione giovanile
- c) Presenza/necessità di lavoratori qualificati
- d) Qualità del sistema scolastico

La positività o meno di questi fattori di contesto incide sulla mobilità intergenerazionale...



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

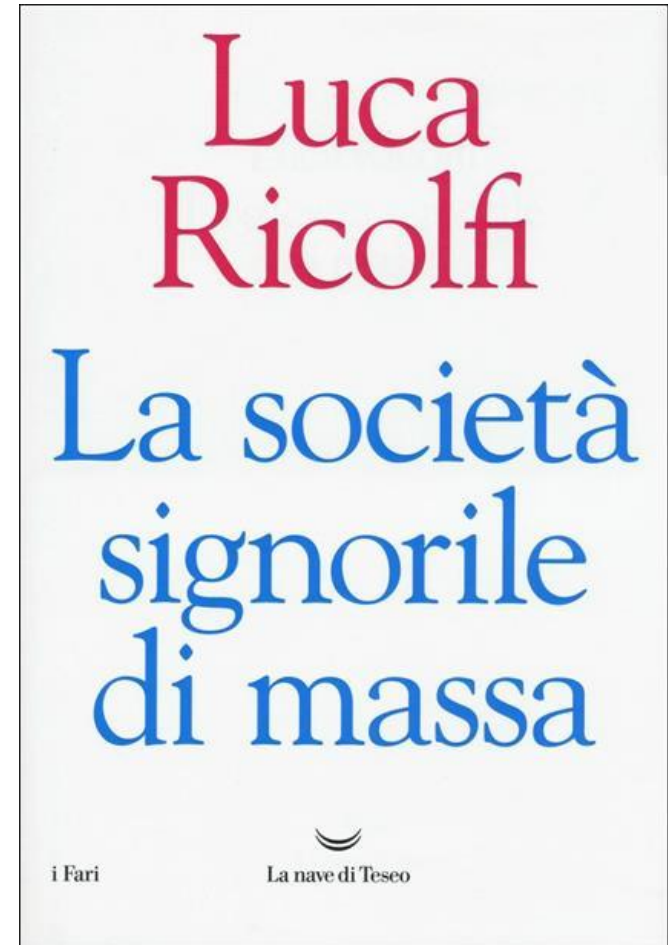
## La ricchezza globale e la sua distribuzione

Un libro rivoluzionario, pubblicato nel Novembre 2019.

Pone alcune domande essenziali:

Cos'è la «società signorile di massa» e cosa accadrà su larga scala in Occidente?

E, qual è il futuro di una società in cui molti consumano e pochi producono?

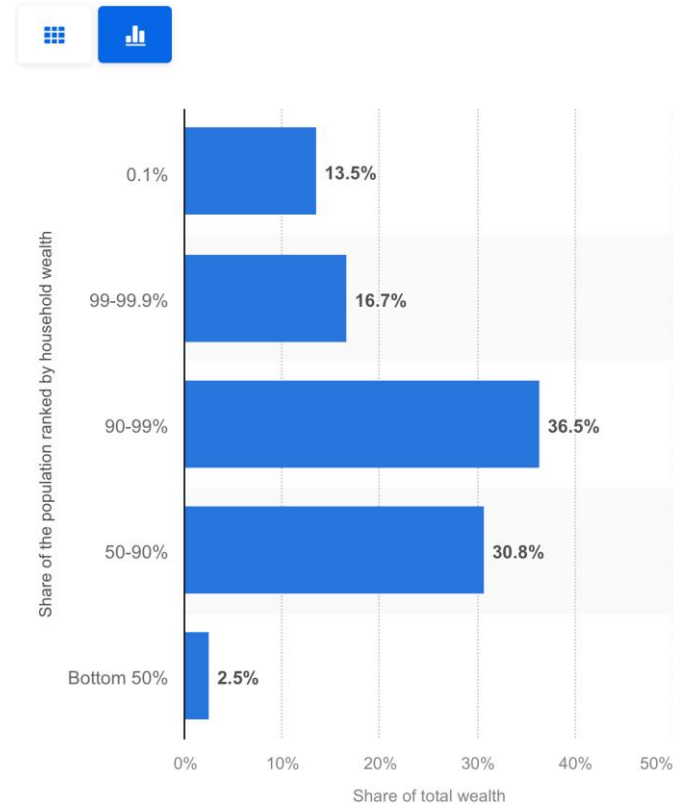


# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## La ricchezza globale e la sua distribuzione

- Circa 2/3 della ricchezza US è detenuta dal 10% della popolazione
- Circa il 50% della popolazione detiene il 2,5% della ricchezza.

Wealth distribution in the United States in the second quarter of 2024



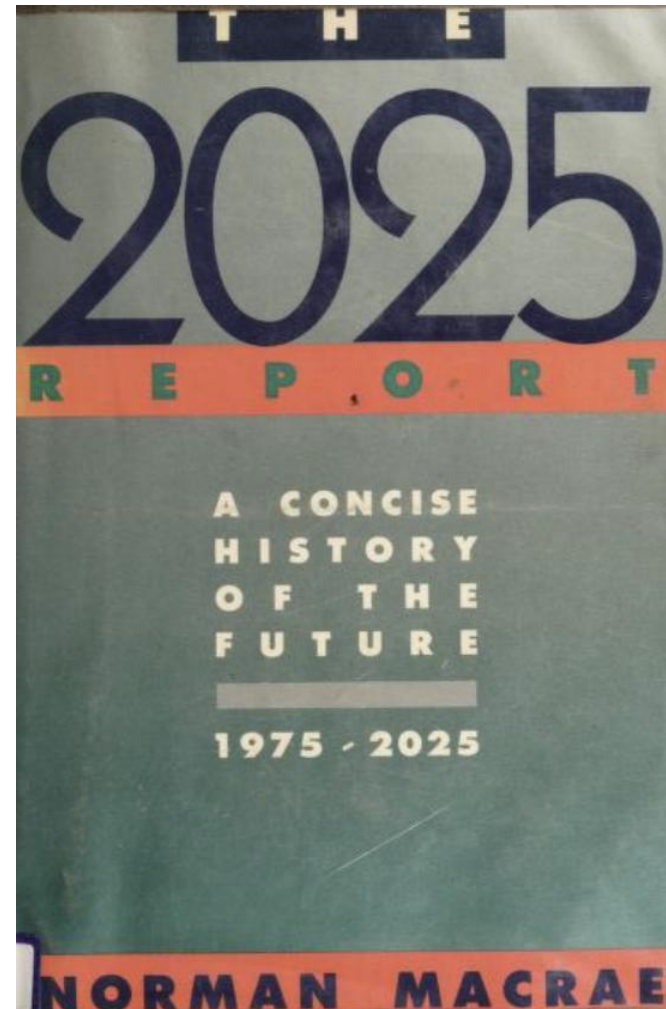
© Statista 2025



Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Le prospettive del lavoro

- E' cambiato il modo di lavorare...



## Un nuovo modo di lavorare. The 2025 Report. Norman Macrae (1984).

*«Avremo un oggetto portatile consistente in uno schermo televisivo con una tastiera e un collegatore vocale...*

*Sarà miniaturizzato in modo che potrete portare all'occhiello del vostro vestito lo strumento di attivazione.*

*I lavoratori non manuali (brainworkers), se lo vorranno, potranno vivere a Tahiti e connettersi ogni giorno in via telematica (telecommute) con l'ufficio di New York, Tokyo o Amburgo per il quale lavorano»*

Fonte: The 2025 Report. A Concise History of The Future 1975-2025, London, 1984.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Le prospettive del lavoro

**E' cambiato il modo di lavorare**, ma dietro questo ci sono almeno **cinque novità rilevanti...**

- 1) Un nuovo modo di lavorare
- 2) Ciclo dell'innovazione, Time to Market e Precarietà del lavoro
- 3) Il ruolo del sindacato
- 4) Rapida obsolescenza del capitale umano
- 5) Social Media e Platform Economy. I Mobilitanti ed i Mobilitati.

Instabilità e Insicurezza delle persone

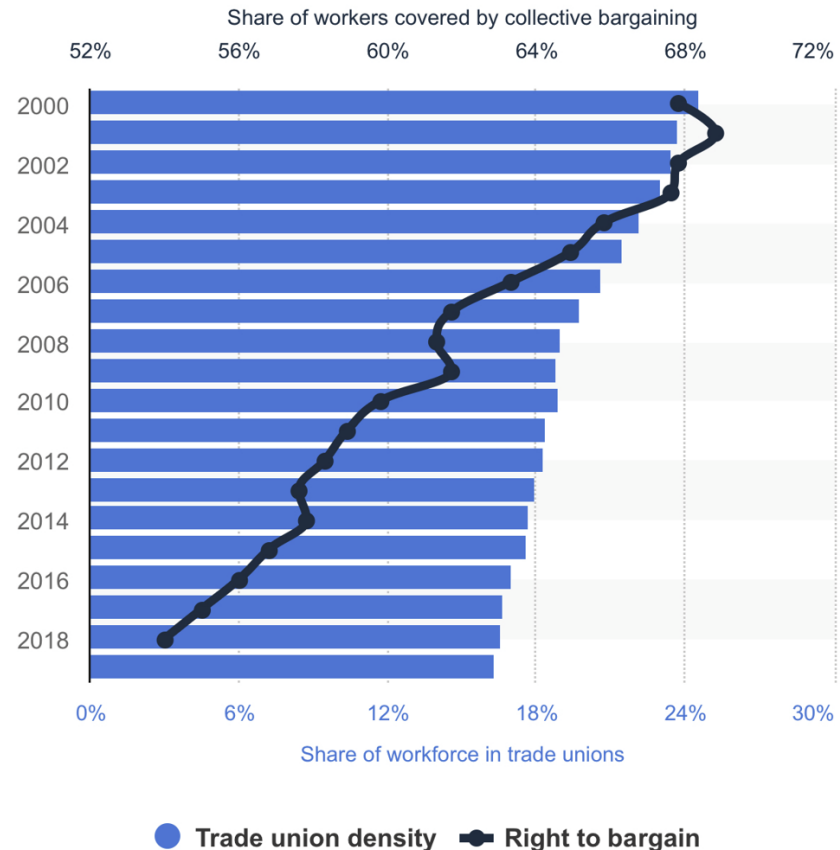


# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Le prospettive del lavoro

- Diminuiti i lavoratori coperti da diritto di sciopero
- Diminuiti i lavoratori iscritti a un sindacato

## Il ruolo del sindacato

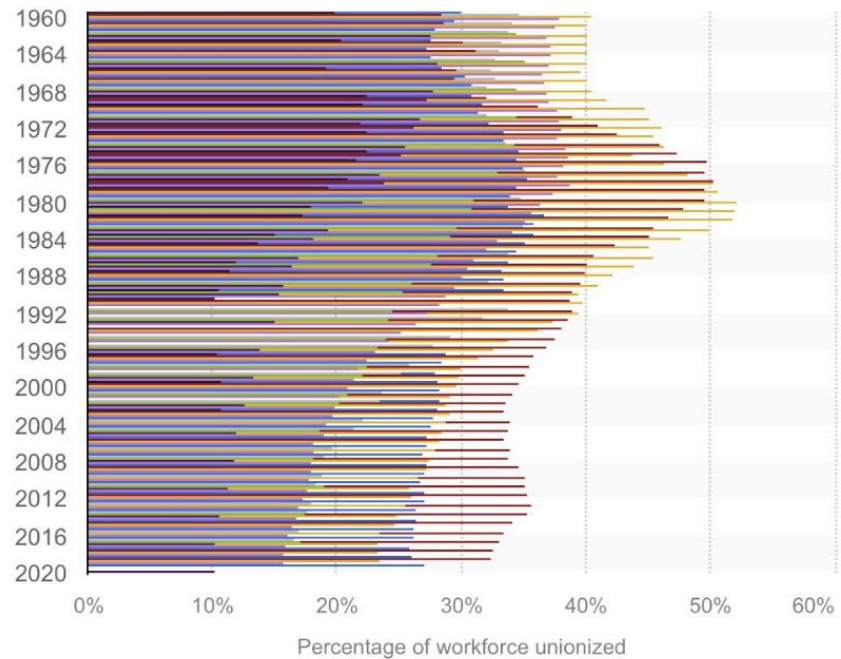


# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Le prospettive del lavoro

- Percentuale annua di forza lavoro membri di «labour union» dal 1960 al 2020

## Il ruolo del sindacato

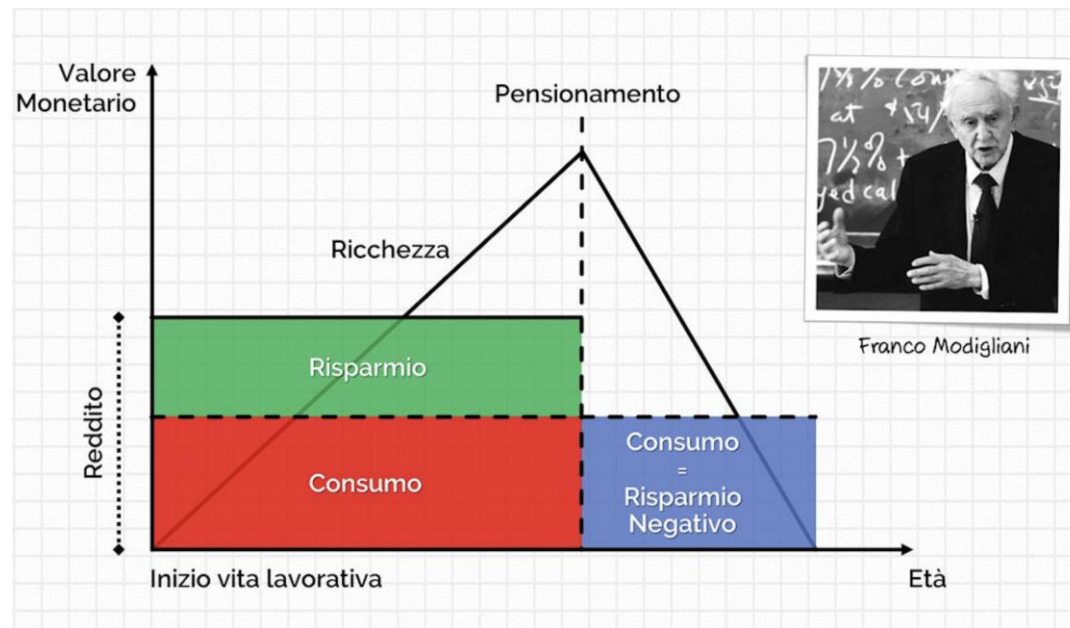


# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Le prospettive del lavoro

## Rapida obsolescenza del Capitale Umano

Nel 1985 Franco Modigliani, vinse il Premio Nobel con la «teoria del ciclo di vita»



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Polarizzazione politica e sociale

Dall' *illusione dell'abbondanza...*  
All' *economia dell'abbastanza...*

- 1) Larga parte della popolazione occidentale è scontenta e preoccupata
- 2) Siamo sempre di meno e sempre più vecchi in occidente
- 3) Le persone hanno paura (reale e percepita)
- 4) Le questioni. (EuroBarometro: 5 temi su 13, ultimi 5 anni):
  - Questioni economiche
  - Salute e sanità
  - Cambiamento climatico
  - Guerre e Conflitti
  - Immigrazione e sicurezza



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo.

## Polarizzazione politica e sociale

### Alcuni effetti della paura:

- 1) Polarizzazione elettorale
- 2) Instabilità politica
- 3) Ulteriore chiusura economica
- 4) Crisi delle Democrazie
- 5) Crescita delle Autarchie
- 6) Contrasti nella società
- 7) Nuovi e vecchi «Populismi»

Dati impietosi. I Paesi che hanno registrato **progressi democratici** sono appena 25, quelli che sono peggiorati sono 60.

Negli ultimi 16 anni, la quota di popolazione mondiale che vive in **sistemi politici compiutamente democratici** è **scesa** dal 46% al 20,3%.

La quota di popolazione che vive sotto **regimi solo parzialmente liberi** è balzata dal 17,9 al 41,3. Quelli che vivono in **regimi autoritari** è rimasta invariata al 36-38%.



# Uno sguardo più ampio. Alcuni trend geopolitici che stanno scuotendo il nostro mondo. L'esito delle elezioni nel periodo 2023-2024.

## Polarizzazione politica e sociale

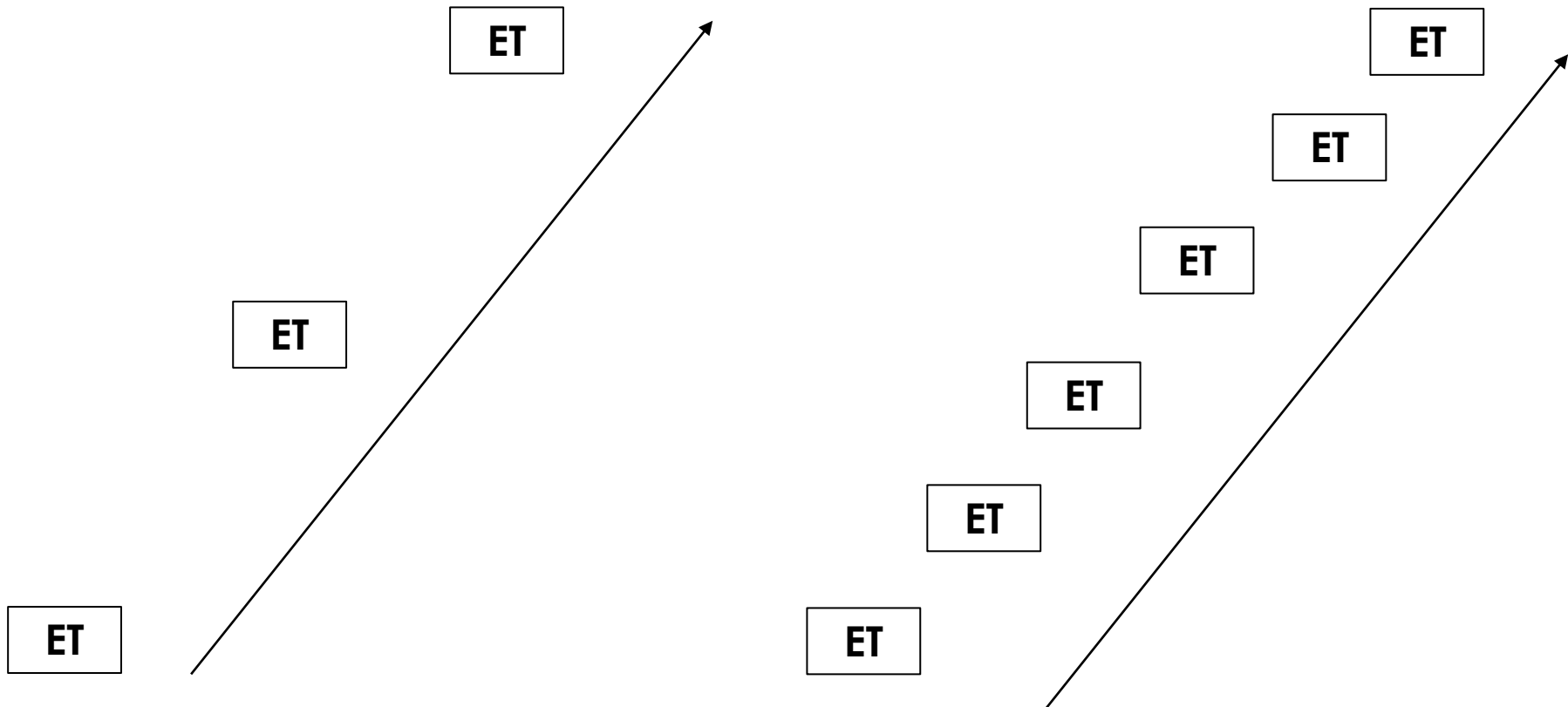
## Il Mondo ha perso la Bussola...

| Paese       | Data Elezione | Coalizione/Partito Vincente                                                          | Orientamento Politico           | Stabilità Post-Elezione | Polarizzazione | Conflittualità Pre | Conflittualità Post |
|-------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| Germania    | 23-feb-25     | Coalizione CDU/CSU e SPD guidata da Friedrich Merz                                   | Centro-destra e Centro-sinistra | INSTABILITA'            | Alta           | Alta               | Alta                |
| Sri Lanka   | 01-nov-24     | Alleanza del Potere del Popolo Nazionale (NPP) guidata da Anura Kumara Dissanayake   | Sinistra                        | STABILITA'              | Media          | Media              | Bassa               |
| India       | giu-24        | Alleanza Nazionale Democratica (NDA) guidata dal Bharatiya Janata Party (BJP)        | Destra                          | RELATIVA STABILITA'     | Alta           | Alta               | Media               |
| Turchia     | mag-23        | Alleanza del Popolo (Recep Tayyip Erdoğan)Alleanza del Popolo (Recep Tayyip Erdoğan) | Destra                          | STABILITA'              | Alta           | Alta               | Media               |
| Spagna      | 23-lug-23     | Nessuna maggioranza chiara; governo di coalizione formato successivamente            | Centro-sinistra                 | INSTABILITA'            | Alta           | Media              | Media               |
| Polonia     | 15-ott-23     | Coalizione di opposizione (Piattaforma Civica, Terza Via, La Sinistra)               | Centro-sinistra                 | INSTABILITA'            | Alta           | Alta               | Media               |
| Francia     | lug-24        | Nuova Unione Popolare Ecologica e Sociale (sinistra)                                 | Sinistra                        | INSTABILITA'            | Alta           | Alta               | Alta                |
| Argentina   | nov-23        | Javier Milei (La Libertad Avanza)Javier Milei (La Libertad Avanza)                   | Destra                          | STABILITA'              | Alta           | Alta               | Media               |
| Paesi Bassi | 01-nov-23     | Partito per la Libertà (Geert Wilders)Partito per la Libertà (Geert Wilders)         | Destra                          | INSTABILITA'            | Alta           | Alta               | Alta                |
| Pakistan    | 08-feb-24     | Indipendenti affiliati a Pakistan Tehreek-e-Insaf (PTI)                              | Destra                          | INSTABILITA'            | Alta           | Alta               | Alta                |
| Stati Uniti | 05-nov-24     | Donald Trump (Partito Repubblicano)Donald Trump (Partito Repubblicano)               | Destra                          | STABILITA'              | Alta           | Alta               | Alta                |

# Le Global Corporations...

*Da un contesto competitivo semplice  
Dominato da stabilità e ridotti ET*

*Verso l'entropia come regola*

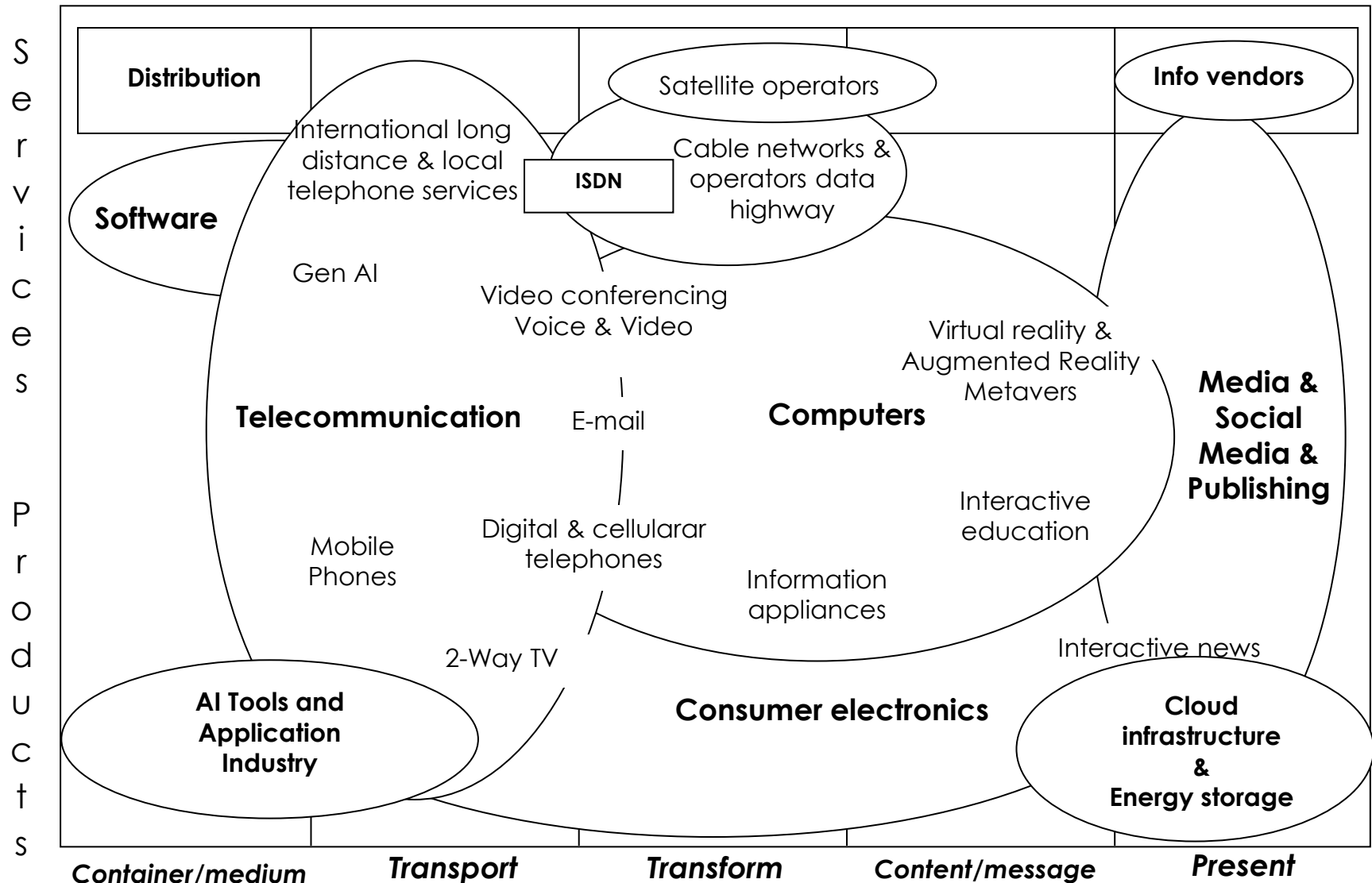


# Innovation, Social and GeoPolitical Waves. L'effetto sulle Corporation.

| 1 WAVE                       | 2 WAVE                                                | 3 WAVE                           | 4 WAVE                                     | 5 WAVE                                                             |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Industria Siderurgica        | Industria elettrica                                   | Industria Automobilistica        | Industria elettronica e dei semiconduttori | Tecnologia dell'informazione (software, cloud computing, Big Data) |
| Industria Tessile            | Telecomunicazioni (telegrafo)                         | Industria Aeronautica            | Industria informatica                      | Internet e Comunicazione Mobile                                    |
| Ferriera e Canali navigabili | Siderurgia avanzata (Processo Bessemer per l'acciaio) | Industria Chimica e Farmaceutica | Industria spaziale                         | Energie rinnovabili                                                |
| Meccanica e Ingegneria       | Industria Chimica e Petrolifera                       | Industria energetica             | Petrochimico e Plastica                    | Nano tecnologie e Bio tecnologie                                   |
| 1785 - 1845<br>↔<br>60 ANNI  | 1846 - 1900<br>↔<br>55 ANNI                           | 1901 - 1950<br>↔<br>50 ANNI      | 1951 - 1990<br>↔<br>40 ANNI                | 1991 - 2020<br>↔<br>30 ANNI                                        |



# La convergenza tra settori industriali pone nuove sfide competitive e porta superiore incertezza.



# Uno sguardo più ampio. Quali soluzioni...

***In un Mondo che ha perso la Bussola  
le soluzioni ci sono...***

- 1) Rapporto Draghi per EU
- 2) Aree di libero scambio tra blocchi
- 3) Aperture e non chiusure anche rispetto agli altri blocchi economici
- 4) Innovazione e investimenti per lo sviluppo, non sussidi
- 5) Formazione per le persone Lifelong Learning
- 6) Immigrazione «governata» e finalizzata al lavoro
- 7) Ecc..



**Restiamo comunque ottimisti anche in un mondo di chiusure.**

*La pianta della concorrenza non nasce da sola, non è un albero secolare che la tempesta furiosa non riesca a scuotere;*

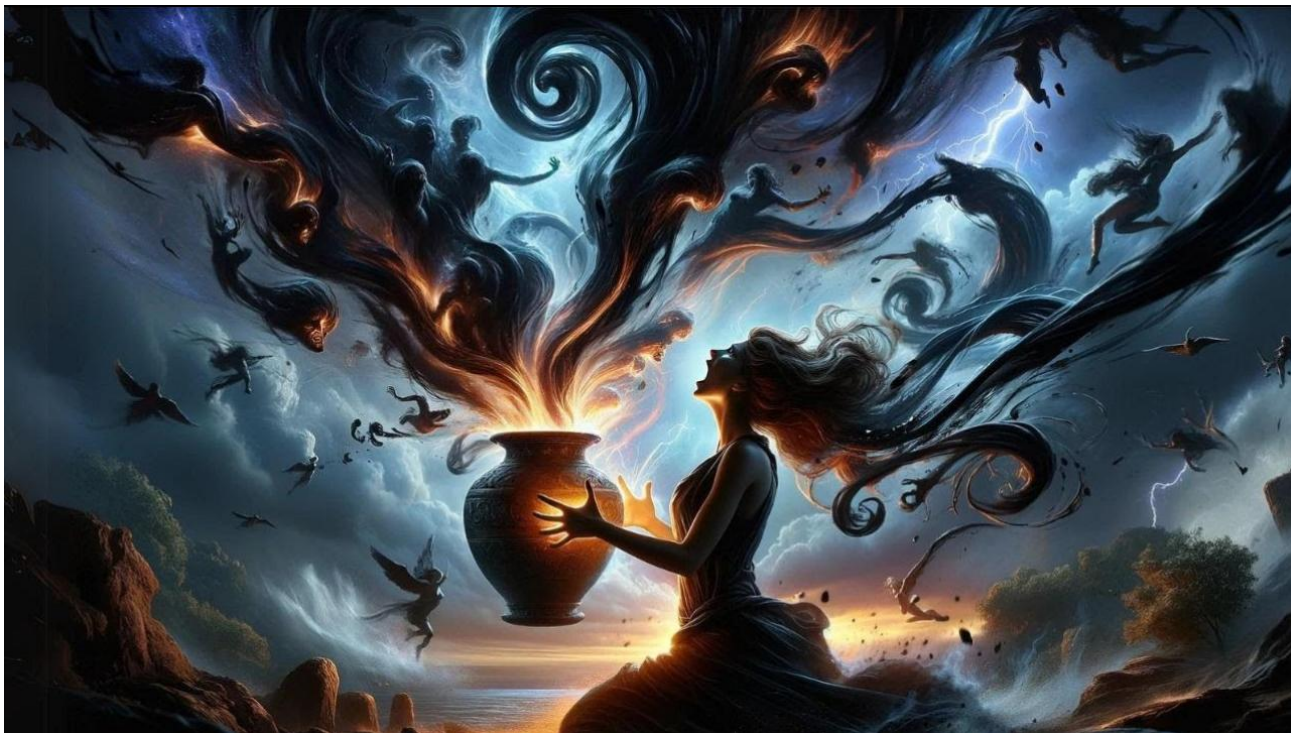
*è un arboscello delicato il quale deve essere difeso con affetto contro le malattie dell'egoismo e degli interessi particolari e sostenuto attentamente contro i pericoli che d'ogni parte del firmamento economico lo minacciano.*

*Luigi Einaudi*



## Restiamo comunque ottimisti anche in un mondo di chiusure.

Quando la bellissima Pandora fu mandata da Zeus sulla Terra con uno splendido orcio chiuso, spinta dalla curiosità, aprì il grande coperchio e i terribili flagelli ne uscirono...Solo **«la speranza»** ne rimase dentro...**da questa dobbiamo ripartire**. *Esiodo, Opere e Giorni, vv. 96-97.*



Per chi desidera approfondire...



Per chi desidera approfondire...

